

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной
и методической работе

Е.А. Каменева
20.09.2023г.

И.Ю. Беляева, М.М. Пухова

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОМПАНИЯХ
С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры
«Корпоративное управление»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса,
протокол № 32 от 19.09.2023 г.*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных финансов
и корпоративного управления
протокол № 48 от 13.09.2023 г*

Москва 2023

Рецензенты: Измайлова М.А., д.э.н., профессор, профессор департамента корпоративных финансов и корпоративного управления

Беляева И.Ю., Пухова М.М.

Корпоративное управление в компаниях с государственным участием:

Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность программы магистратуры «Корпоративное управление» - М.: Финансовый университет, Департамент «Корпоративные финансы и корпоративное управление» Факультета экономики и бизнеса, 2023. - 31 с.

Настоящая рабочая программа дисциплины «Корпоративное управление в компаниях с государственным участием» содержит изучение следующих тем: формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации, особенности управления государственной собственностью в России, зарубежный опыт управления государственной собственностью, роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний.

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

**Беляева Ирина Юрьевна
Пухова Марина Михайловна**

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОМПАНИЯХ
С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ**

Рабочая программа дисциплины

© Финансовый университет, 2023
© Коллектив авторов, 2023

Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	7
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2 Учебно-тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	10
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю..	12
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	14
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	25
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	27
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	28
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	29
11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:	30
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.	30
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	30

1. Наименование дисциплины

Корпоративное управление в компаниях с государственным участием

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-1	Способность реализовывать функции корпоративного управления в деятельности компании	1. Применяет современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного управления в деятельности компании.	Знать: - основные принципы корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием; - нормативно-правовую базу деятельности компаний с государственным участием в отечественной экономике; Уметь: - применять основные принципы корпоративного управления в компаниях с государственным участием и госкорпорациях; - анализировать и обобщать информацию относительно сформированной системы корпоративного управления выбранных объектов государственной и муниципальной собственности с учетом требований нормативно-правовой базы
		2. Определяет способы организации деятельности органов корпоративного управления.	Знать: - особенности управления государственной и муниципальной собственностью в современной отечественной экономике; - специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием, в т.ч. взаимодействие органов управления в данных компаниях; - специфику структуры управления в государственных корпорациях. Уметь: - аналитически обосновывать оперативные управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности; - проводить аналитическую

			<p>характеристику в отношении органов управления в системе корпоративного управления в компаниях с государственным участием и совершенствовать данную систему;</p> <p>- проводить аналитическую характеристику в отношении органов управления в государственных корпорациях и совершенствовать данную систему.</p>
		<p>3. Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности</p>	<p>Знать:</p> <p>- особенности управления государственной и муниципальной собственности в современной отечественной экономике для принятия стратегических управленческих решений;</p> <p>- специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием для принятия стратегических управленческих решений;</p> <p>- специфику структуры управления государственных корпораций для принятия стратегических управленческих решений.</p> <p>Уметь:</p> <p>- аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности;</p> <p>- аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении компаний с государственным участием;</p> <p>- аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении государственных корпораций.</p>
ПК-2	Способность применять основные механизмы организации эффективной деятельности компаний в защите прав собственников и других заинтересованных	1. Применяет современные механизмы защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	<p>Знать:</p> <p>- требования к информационной открытости в компаниях с государственным участием;</p> <p>- современные механизмы защиты прав акционеров и стейкхолдеров;</p> <p>Уметь:</p> <p>- анализировать систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием с учетом требований к информационной открытости;</p>

	ых сторон		- применять на практике механизмы защиты прав акционеров и стейкхолдеров.
		2. Определяет способы повышения эффективности защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: - основные способы защиты прав акционеров и стейкхолдеров; - способы повышения эффективности защиты прав акционеров и стейкхолдеров; Уметь: - проводить аналитическую характеристику способов защиты прав акционеров и стейкхолдеров; - применять на практике способы повышения эффективности защиты прав акционеров и стейкхолдеров.
		3. Организует мониторинг практики эффективной деятельности компании в защите прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: - структуру и содержание годовых отчетов компаний с государственным участием; - особенности формирования рейтингов корпоративного управления; Уметь: - проводить анализ данных для годового отчета и анализировать годовой отчет компаний с государственным участием; - анализировать рейтинги корпоративного управления.
ПКН-1	Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления	1. Демонстрирует знания теории и практики управления, а также современных тенденций развития менеджмента, как науки.	Знать: -особенности интеграционных процессов в период приватизации и специфику формирования отечественных корпоративных структур с государственным участием в России в 90-х гг. XX ст.; -специфику приватизационных процессов в зарубежных странах; особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием в России; Уметь: -анализировать и обобщать информацию в отношении состояния сформированной системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; -анализировать и обобщать информацию по приватизации в зарубежных странах.

		<p>2. Обладает умением выявлять необходимость изменений в социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности управления государственной и муниципальной собственности в современной отечественной экономике для принятия оперативных управленческих решений; - специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием; - специфику структуры управления государственных корпораций. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналитически обосновывать необходимость изменений в отношении системы управления объектами управления государственной и муниципальной собственности; - аналитически обосновывать необходимость изменений в отношении системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; - обосновывать необходимость изменений в отношении системы корпоративного управления в государственных корпорациях.
		<p>3. Критически оценивает и обобщает имеющиеся теоретические концепции, подходы и управленческие практики.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные проблемы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в современной отечественной экономике; - особенности влияния системы корпоративного управления на формирование положительного имиджа и деловой репутации корпорации. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать предложения по нестандартному решению проблем в компаниях с государственным участием с учетом принципов корпоративного управления, ориентацией на защиту прав акционеров и пр.; - оценивать роль эффективного корпоративного управления в создании положительного имиджа и деловой репутации корпорации.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Корпоративное управление в компаниях с государственным участием» относится к модулю направленности программы магистратуры «Корпоративное управление» по направлению подготовки 38.04.02 - «Менеджмент».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Виды учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа - Аудиторные занятия	30	30
<i>Лекции</i>	<i>10</i>	<i>10</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>20</i>	<i>20</i>
Самостоятельная работа	78	78
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации

Особенности приватизации в отечественной экономике в 90-х гг. XX ст.: этапы, нормативно-правовая база, итоги. Изменение структуры собственности в результате реформирования российской экономики в переходный период. Основные проблемы переходного периода российской экономики в 90-х гг. XX ст. Особенности приватизации государственной и муниципальной собственности в современной экономике.

Формирование и функционирование компаний с государственным участием (на примере отечественных интегрированных корпоративных структур).

Тема 2. Особенности управления государственной собственностью в России

Формы и уровни собственности в отечественной экономике. Объект, субъект и функции государственной собственности. Организационно-правовые формы государственной собственности в России: государственные и муниципальные предприятия, акционерные общества с разной долей государства в структуре акционерного капитала, государственные корпорации. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием. Специфика управления государственными корпорациями в России.

Специфика деятельности института представителей государства в отечественной экономике. Роль независимых директоров в отечественных компаниях с государственным участием. Доверительное управление в России. Создание положительного имиджа и деловой репутации в компаниях с государственным участием. Соблюдение принципов корпоративного управления и принципов ESG в деятельности государственных компаний. Методы защиты прав акционеров.

Тема 3. Зарубежный опыт управления государственной собственностью

Роль государственной собственности в экономике зарубежных стран. Особенности приватизационных процессов в странах с развитой рыночной экономикой. Модели управления государственной собственностью на примере зарубежных стран. Социальная ответственность зарубежных компаний с государственным участием. Социальная активность бизнеса в развитых странах.

Тема 4. Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний

Российское антимонопольное законодательство, осуществление контроля за его выполнением. Регулирование деятельности естественных монополий. Проблема равномерного распределения экономической власти и развития

корпоративного сектора.

Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.

5.2 Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Самосто ятельная работа	Формы текущего контроля успеваемо сти
		Всего	Контактная работа* - Аудиторная работа				
			Обща я, в т.ч.	Лекции	Семинары, практическ ие занятия		
1	2	3	4	5	6	8	9
1	Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации	28	8	2	6	20	Опрос, дискуссия, сообщения, кейсы
2	Особенности управления государственной собственностью в России	26	6	2	4	20	Дискуссия, кейсы
3	Зарубежный опыт управления государственной собственностью	26	6	2	4	20	Опрос, дискуссия, кейсы
4	Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний	28	10	4	6	18	Опрос, дискуссия, тестирован ие
	В целом по дисциплине	108	30	10	20	78	Согласно учебному плану: эссе
	ИТОГО в %		28	33	67	72	

*объем контактной работы в очно-заочной/заочной формах обучения и индивидуальных учебных планах определяется соответствующими учебными планами. Темы, реализуемые в виде контактной работы, определяются преподавателем самостоятельно, исходя из уровня их сложности.

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации	<ul style="list-style-type: none"> • Особенности приватизационных процессов в отечественной экономике в 90-х гг. XX ст. • Специфика процессов интеграции в российской экономике в переходный период. • Специфика формирования компаний с государственным участием в России. • Формирование нормативно-правовой базы деятельности государственных предприятий. <p><i>Рекомендуемые источники: 8.6-8.8, 9.1-9.10</i></p>	Дискуссия по пройденной теме, обсуждение кейса, устная проверка знаний
Особенности управления государственной собственностью в России	<ul style="list-style-type: none"> • Сущность и основные функции государственной собственности. • Характеристика организационно-правовых форм государственных предприятий в России. • Деятельность государственных и муниципальных унитарных предприятий в отечественной экономике. • Особенности доверительного управления в РФ. • Роль отечественного института представителей государства в системе корпоративного управления. • Особенности деятельности российских государственных корпораций. • Роль независимых директоров при построении системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием. • Создание положительного имиджа и деловой репутации в компаниях с государственным участием. • Соблюдение принципов корпоративного управления и ESG в деятельности государственных компаний. • Социальная ответственность компаний с государственным участием в России <p><i>Рекомендуемые источники: 8.1-8.11,12; 9.1-9.10</i></p>	Дискуссия по пройденной теме, обсуждение кейса, устная и письменная проверка знаний
Зарубежный опыт управления государственной собственностью	<ul style="list-style-type: none"> • Основная характеристика приватизационных процессов в зарубежных странах на примере Великобритании, Франции и др. • Специфические черты зарубежных моделей управления государственной собственностью (на примере выбранной страны). • Возможности использования элементов зарубежных моделей управления государственной собственностью в отечественной практике. • Социальная активность бизнеса в развитых странах. <p><i>Рекомендуемые источники: 8.8, 8.11, 9.1-9.10</i></p>	Дискуссия по пройденной теме, обсуждение кейса, устная проверка знаний, защита эссе

Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний	<ul style="list-style-type: none"> • Характеристика антимонопольного законодательства в России. • Особенности деятельности Федеральной антимонопольной службы. • Специфика антимонопольного (антитрестового) законодательства зарубежных стран (рассмотрение на конкретных примерах). <p><i>Рекомендуемые источники: 8.8, 8.11, 9.1-9.10</i></p>	Дискуссия по пройденной теме, обсуждение кейса, устная и письменная проверка знаний, защита эссе
--------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Формирование корпоративных структур в российской экономике в результате приватизации	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование интегрированных корпоративных структур в переходный период в отечественной экономике (на примере конкретных компаний), • Аналитическая характеристика современного этапа приватизации в России 	Изучение основных вопросов данной темы. Работа с учебной литературой. Сбор и анализ необходимой информации для написания эссе
Особенности управления государственной собственностью в России	<ul style="list-style-type: none"> • Аналитическая характеристика прогнозного плана приватизации, • Аналитическая характеристика особенностей системы корпоративного управления компаний с государственным участием (на примере отечественных компаний), • Изучение социальных программ российских компаний с государственным участием • Изучения нормативно-правовой базы деятельности компаний с государственным участием 	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации.
Зарубежный опыт управления государственной собственностью	<ul style="list-style-type: none"> • Аналитическая характеристика антимонопольного законодательства на примере выбранной страны 	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой

		ситуации. Написание эссе
Роль антимонопольного законодательства в деятельности государственных компаний	<ul style="list-style-type: none"> Изучение нормативно-правовой базы антимонопольного законодательства в России 	Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Работа с учебной литературой. Подготовка к обсуждению кейсовой ситуации. Написание эссе

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные темы эссе

1. Основные проблемы деятельности российского института представителей государства в советах директоров компаний с государственным участием.
2. Зарубежный опыт деятельности представителей государства в советах директоров в компаниях с государственным участием и возможность его использования в отечественной практике.
3. Роль компаний с государственным участием в экономике России.
4. Специфика зарубежного антимонопольного (антитрестового) законодательства (на примере выбранных стран).
5. Доверительное управление: российская специфика.
6. Доверительное управление: зарубежный опыт.
7. Особенности функционирования компаний с государственным участием в российской экономике (на примере отдельных компаний).
8. Насколько эффективны компании с государственным участием в России.
9. Возможно ли построить эффективную систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием?
10. Роль государственных корпораций в отечественной экономике (на примере отдельной госкорпорации).
11. Особенности и основные проблемы функционирования ГУПов в России.

12. Насколько объективна система вознаграждения топ-менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях с государственным участием (на примере одной или нескольких компаний)?

13. Нужен ли компаниям с государственным участием свой Кодекс корпоративного управления?

14. Соблюдают ли отечественные компании с государственным участием принципы ESG?

Перечень вопросов для подготовки к дискуссиям, проводимых в ходе семинаров

1. Эффективность деятельности российского института представителей государства в советах директоров компаний с государственным участием.

2. Зарубежный опыт деятельности представителей государства в советах директоров в компаниях с государственным участием и возможность его использования в отечественной практике.

3. Зарубежные модели управления государственной собственностью (на примере выбранных стран).

4. Особенности приватизационных процессов в зарубежных странах (на примере выбранных стран).

5. Специфика зарубежного антимонопольного законодательства (на примере выбранных стран).

6. Доверительное управление: российский и зарубежный опыт.

7. Особенности формирования компаний с государственным участием в российской экономике (на примере отдельных компаний).

8. Необходимость повышения уровня прозрачности (транспарентности) российских компаний с государственным участием.

9. Возможно ли построить эффективную систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием?

10. Роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления.

11. Роль государственных корпораций в отечественной экономике.
12. Деятельность государственных корпораций в зарубежных странах.
13. Как оценить действия представителей интересов государства в советах директоров?
14. Как заинтересовать топ-менеджмент в росте капитализации компании?
15. Необходимость соблюдения принципов ESG российскими компаниями с государственным участием.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Примеры тестовых заданий

Инструкция: выбрать один или несколько правильных ответов

1. Основные характерные черты экономики России в переходный период:
 - а) спад производства, бюджетный дефицит, инфляция, безработица
 - б) старение производственного потенциала, снижение инвестиций в экономику
 - в) создание крупных корпоративных структур
 - г) высокий уровень инвестиций в экономику
 - д) начало приватизационных процессов в экономике страны
2. Преимущества крупного производства:
 - а) наличие огромного собственного капитала и эффективное перекомбинирование ресурсов
 - б) рост издержек производства
 - в) отсутствие гибкости в научно-технических преобразованиях
 - г) эффективное использование квалифицированных кадров
 - д) рост стоимости единицы выпускаемой продукции

3. Основными проблемами корпоративного управления в России являются:

- а) несоблюдение прав миноритарных акционеров
- б) формирование в России аутсайдерской модели корпоративного контроля
- в) низкая инвестиционная привлекательность корпораций
- г) непрозрачность деятельности акционерных обществ
- д) трудность контроля за деятельностью менеджмента со стороны миноритарных акционеров

4. Форма корпоративного контроля, которая сформировалась в России в результате массовой приватизации:

- а) аутсайдерская
- б) инсайдерская
- в) смешанная
- г) отсутствует какая-либо форма

5. Выделите основные права акционеров согласно международным стандартам:

- а) регистрация права собственности
- б) разработка стратегического плана развития компании
- в) отчуждение или передача акций
- г) руководство текущей деятельностью общества
- д) получение необходимой информации (фин. отчетность и др.)

6. Контрольный пакет согласно российскому корпоративному законодательству составляет:

- а) 10% + 1 акция
- б) 15% + 1 акция
- в) 25 % + 1 акция
- г) 50% + 1 акция
- д) 100%

7. Блокирующий пакет акций согласно российскому корпоративному законодательству составляет:

- а) 10% + 1 акция
- б) 15% + 1 акция
- в) 25 % + 1 акция
- г) 50% + 1 акция
- д) 100%

8. Решение о дополнительном выпуске акций согласно ФЗ «Об акционерных обществах» - это компетенция:

- а) совета директоров (наблюдательного совета)
- б) общего собрания акционеров
- в) высшего исполнительного руководства

- г) местных органов самоуправления
- д) учредителей компании

9. «Золотая акция» – это:

- а) акция, имя держателя которой регистрируется в реестре и указывается в сертификате акции
- б) акция, по которой дивиденды в случае их невыплаты накапливаются и выплачиваются в более поздний период
- в) акция, выпускаемая в процессе акционирования предприятия и дающая право ее держателю наложить вето при решении ряда вопросов на общем собрании акционеров (крупные сделки и т.д.), дивиденды, но ней не выплачиваются
- г) вид обыкновенной акции
- д) вид привилегированной акции

10. Согласно ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» унитарное предприятие – это:

- а) коммерческая организация, уставной капитал которой разделен на акции
- б) коммерческая организация, не наделенная правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником
- в) общество, уставной капитал которого разделен на определенные доли
- г) некоммерческое партнерство
- д) ассоциация

11. Виды унитарных предприятий:

- а) ООО
- б) предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения
- в) казенное предприятие
- г) АО
- д) некоммерческое партнерство

12. Начало «денежного» этапа приватизации приходится на:

- а) начало 1990-х гг.
- б) июль 1994 г.
- в) 1997 г.
- г) 2000 г.
- д) 2003 г.

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Особенности приватизационных процессов в отечественной экономике.
2. Особенности акционирования в России.
3. Характеристика механизма формирования интегрированных

корпоративных структур с государственным участием (на примере отдельной компании).

4. Характеристика организационно-правовых форм в отечественной экономике.

5. Специфика формирования и функционирования государственных корпораций в России.

6. Управление государственным и муниципальными унитарными предприятиями.

7. Особенности доверительного управления в России.

8. Институт представителей государства: российская специфика.

9. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.

10. Государственные корпорации в России.

11. Социальная ответственность отечественных компаний с государственным участием.

12. Пути повышения ответственности менеджмента за эффективное управление государственной и муниципальной собственностью.

13. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой.

14. Государственное регулирование деятельности корпораций. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур.

15. Особенности приватизационных процессов в странах с развитой рыночной экономикой (на примере отдельной страны)

16. Модели управления государственной собственностью на примере зарубежных стран (на примере отдельной страны)

17. Антимонопольное законодательство, осуществление контроля за его выполнением.

18. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.

Пример экзаменационного билета

1. Роль государственных корпораций в России (приведите примеры государственных корпораций). (Максимальное количество баллов – 15).

2. Особенности функционирования отечественного института представителей государства, основные проблемы (Максимальное количество баллов – 15).

3. Тестовые задания (все вопросы – 2 балла, максимальное количество баллов – 10).

3.1. Впишите название видов государственных и муниципальных предприятий согласно законодательству

3.2 Перечислите особенности переходной экономики России в 90-х гг. XX ст.

3.3 Имущество, принадлежащее на праве собственности Российской Федерации (федеральная собственность) является:

- а) собственностью субъекта РФ
- б) государственной собственностью
- в) муниципальной собственностью
- г) частной собственностью

3.4 Напишите название организационно-правовой формы указанных организаций: Ростех, Внешэкономбанк, Росатом _____

3.5 Представителями интересов Российской Федерации (лица, замещающие государственные должности, должности государственной службы, а также иные лица, действующие в соответствии с договором) в совете директоров являются _____

4. Практико-ориентированное задание. (Максимальное количество баллов – 20).

Дайте характеристику системе корпоративного управления ПАО «Татнефть» (Источник: годовой отчет).

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые задания
Способность реализовывать функции корпоративного управления в деятельности компании (ПК-	1.Применяет современные методы анализа возможностей реализации принципов корпоративного	Знать: -основные принципы корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием;	Задание 1. Какова роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления в

1)	управления деятельности компании.	в - нормативно-правовую базу деятельности компаний с государственным участием в отечественной экономике; Уметь: -применять основные принципы корпоративного управления в компаниях с государственным участием и госкорпорациях; - анализировать и обобщать информацию относительно сформированной системы корпоративного управления выбранных объектов государственной и муниципальной собственности с учетом требований нормативно-правовой базы	отечественной практике с учетом соблюдения принципов корпоративного управления? Задание 2. Какова роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления в зарубежной практике? Задание 3. Провести анализ ФЗ «Об акционерных обществах» по обозначенным вопросам.
	2.Определяет способы организации деятельности органов корпоративного управления.	Знать: - особенности управления государственной и муниципальной собственностью в современной отечественной экономике; -специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием, в т.ч. взаимодействие органов управления в данных компаниях; - специфику структуры управления в государственных	Задание 1. Какова специфика деятельности института представителей государства в России. Провести анализ на примере отечественных компаний. Задание 2. Провести анализ практики проведения ОСА в России и за рубежом. Задание 3. Как организовать эффективное заседание совета директоров: процедура проведения заседания,

		<p>корпорациях.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналитически обосновывать оперативные управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности; - проводить аналитическую характеристику в отношении органов управления в системе корпоративного управления в компаниях с государственным участием и совершенствовать данную систему; - проводить аналитическую характеристику в отношении органов управления в государственных корпорациях и совершенствовать данную систему. 	<p>современная практика, нормативные акты.</p>
	<p>3.Организует эффективное взаимодействие органов корпоративного управления с целью повышения результативности их деятельности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности управления государственной и муниципальной собственности в современной отечественной экономике для принятия стратегических управленческих решений; - специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием для принятия стратегических 	<p>Задание 1. Нужен ли в компании с государственным участием Кодекс корпоративного управления? Провести анализ.</p> <p>Задание 2. Насколько эффективна деятельность института представителей государства? Провести анализ на примере отечественных компаний.</p> <p>Задание 3. Почему государственные и</p>

		<p>управленческих решений; - специфику структуры управления государственных корпораций для принятия стратегических управленческих решений.</p> <p>Уметь: - аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении объектов государственной и муниципальной собственности; - аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении компаний с государственным участием; - аналитически обосновывать стратегические управленческие решения в отношении государственных корпораций.</p>	<p>муниципальные унитарные предприятия в России подлежат реорганизации и ликвидации? Провести анализ.</p>
Способность применять основные механизмы организации эффективной деятельности компаний в защите прав собственников и других заинтересованных сторон (ПК-2)	1.Применяет современные механизмы защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	<p>Знать: - требования к информационной открытости в компаниях с государственным участием; - современные механизмы защиты прав акционеров и стейкхолдеров;</p> <p>Уметь: - анализировать систему корпоративного управления в компаниях с</p>	<p>Задание 1. Разработать рекомендации по формированию годового отчета и нефинансовой отчетности в российской компании с государственным участием. Задание 2. Провести анализ информационной прозрачности российской компании с государственным участием.</p>

		государственным участием с учетом требований к информационной открытости; - применять на практике механизмы защиты прав акционеров и стейкхолдеров.	Задание 3. Разработать рекомендации по совершенствованию элементов КУ в российской компании с государственным участием с учетом требований к информационной прозрачности.
	2. Определяет способы повышения эффективности защиты прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: - основные способы защиты прав акционеров и стейкхолдеров; - способы повышения эффективности защиты прав акционеров и стейкхолдеров; Уметь: - проводить аналитическую характеристику способов защиты прав акционеров и стейкхолдеров; - применять на практике способы повышения эффективности защиты прав акционеров и стейкхолдеров.	Задание 1. Провести анализ основных способов защит прав акционеров в выбранной компании с государственным участием Задание 2. Проанализировать способы повышения эффективности защиты прав акционеров в выбранной компании с государственным участием.
	3. Организует мониторинг практики эффективной деятельности компании в защите прав акционеров и других заинтересованных сторон.	Знать: - структуру и содержание годовых отчетов компаний с государственным участием; - особенности формирования рейтингов корпоративного управления; Уметь: - проводить анализ данных для годового отчета и анализировать годовой отчет компаний с государственным	Задание 1. Дайте аналитическую характеристику составу совета директоров в выбранной российской компании с государственным участием согласно информации, которая содержится в годовом отчете компании. Задание 2. Соблюдаются ли права государства как акционера в компаниях с государственным участием (на примере

		участием; - анализировать рейтинги корпоративного управления.	отдельной компании)? Провести анализ. Задание 3. Проведите анализ структуры и содержания годового отчета на примере отдельной государственной корпорации.
Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления (ПКН-1)	1. Демонстрирует знания теории и практики управления, а также современных тенденций развития менеджмента, как науки.	Знать: -особенности интеграционных процессов в период приватизации и специфику формирования отечественных корпоративных структур с государственным участием в России в 90-х гг. XX ст.; -специфику приватизационных процессов в зарубежных странах; особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием в России; Уметь: -анализировать и обобщать информацию в отношении состояния сформированной системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; -анализировать и обобщать информацию по приватизации в зарубежных странах.	Задание 1. Провести анализ системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в отечественной практике. Задание 2. Специфика деятельности государственных и муниципальных унитарных предприятий в России. Провести анализ по заданным критериям. Задание 3. Провести анализ системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в зарубежной практике.
	2. Обладает умением выявлять необходимость изменений в	Знать: - особенности управления государственной и	Задание 1. Проанализируйте структуру акционерного капитала

	социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений	муниципальной собственности в современной отечественной экономике для принятия оперативных управленческих решений; - специфику корпоративного управления в компаниях с государственным участием; - специфику структуры управления государственных корпораций. Уметь: - аналитически обосновывать необходимость изменений в отношении системы управления объектами управления государственной и муниципальной собственности; - аналитически обосновывать необходимость изменений в отношении системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием; - обосновывать необходимость изменений в отношении системы корпоративного управления в государственных корпорациях.	российских компаний с государственным участием (на примере выбранных компаний). Задание 2. Проанализируйте процесс реализации принципов социальной ответственности бизнеса в компаниях с государственным участием в России (на примере выбранных компаний). Задание 3. Роль корпоративного секретаря в компаниях с государственным участием в разрешении корпоративных конфликтов. Диагностика конфликтной ситуации. Направления минимизации конфликтов.
	3.Критически оценивает и обобщает имеющиеся теоретические	Знать: - основные проблемы корпоративного управления в компаниях с	Задание 1. Крупные сделки в компаниях с государственным участием: критерии

	концепции, подходы и управленческие практики.	государственным в современной отечественной экономике; - особенности влияния системы корпоративного управления на формирование положительного имиджа и деловой репутации корпорации. Уметь: формировать предложения по нестандартному решению проблем в компаниях с государственным участием с учетом принципов корпоративного управления, ориентацией на защиту прав акционеров и пр.; -оценивать роль эффективного корпоративного управления в создании положительного имиджа и деловой репутации корпорации.	отнесения сделки к крупной, взаимосвязанность сделок, направленность сделки. Порядок одобрения крупной сделки. Сделки с заинтересованностью: критерии отнесения сделки к сделкам с заинтересованностью. Задание 2. Повышение эффективности деятельности института представителей государства в компаниях с государственным участием. Задание 3. Проведите сравнительную характеристику структуры управления в государственных корпорациях и компаниях с государственным участием (АО).
--	-----------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части первая, вторая, третья и четвертая: по состоянию на 1 февраля 2010 г. — М.: Проспект, 2010.
2. Об акционерных обществах: Федеральный закон № 208-ФЗ. —М: Проспект, 2013.
3. О государственных и муниципальных унитарных предприятиях: Федеральный закон: Российская газета от 3 дек. 2002, № 229. — М.: Ось-89, 2003.

4. Постановление Правительства РФ от 03.12.2004 N 738 (ред. от 01.11.2012, с изм. От 30.04.2015) "Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами ("Золотой акции")".

5. Кодекс корпоративного управления (приложение к письму Центрального Банка РФ от 10.04.2014 № 06-52/2463).

Основная литература:

6. Веснин, В. Р. Корпоративное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "магистр") / В. Р. Веснин, В.В. Кафидов. - Москва: Инфра-М, 2021. - 272 с. - (Высшее образование: Магистратура). - Текст: непосредственный. – То же. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167876> (дата обращения: 01.09.2023). – Текст: электронный.

7. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: учебник / А. Г. Дементьева. — Москва: Инфра-М: Магистр, 2022. — 496 с. — (Магистратура). - Текст: непосредственный. - То же. - 2023. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907726> (дата обращения: 01.09.2023). – Текст: электронный.

8. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. В 2 т. Т. 1. Специфика корпоративного управления: учебник для направления магистратуры "Экономика" / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, И. Ю. Беляева [и др.]; Финуниверситет ; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой, С. Ю. Попковой. - Москва: Кнорус, 2019, 2021. - 518 с. - (Магистратура и аспирантура). - Текст: непосредственный. – То же. – 2021. – ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/936554> (дата обращения: 01.09.2023). – Текст: электронный.

9. Теория и практика корпоративного управления: учебник / И. Ю. Беляева, Ю. М. Цыгалов, О. В. Данилова [и др.]; под ред. И. Ю. Беляевой. —

Москва: КноРус, 2024. — 390 с. — Магистратура. - ЭБС BOOK.ru. - ISBN 978-5-406-11925-9. — URL: <https://book.ru/book/950233> (дата обращения: 01.09.2023). — Текст: электронный.

Дополнительная литература:

10. Корпоративное управление и ответственность бизнеса: учебное пособие для направлений магистратуры "Менеджмент" и "Государственное и муниципальное управление" / И.Ю. Беляева, Б.С. Батаева, О.В. Данилова [и др.]; под ред. И.Ю. Беляевой [и др.]; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2023. — 234 с.: ил. — (Магистратура). — Авт. указаны на с. 232-233. - Текст: непосредственный. - То же. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/947611> (дата обращения: 01.09.2023). — Текст: электронный.

11. Современные корпоративные стратегии и технологии в России: сб. науч. статей. Вып. 12. В 3 ч. Ч. 2. Партнерство гражданского общества, бизнеса и власти в развитии территории присутствия компаний / Ш. М. Бегичева [и др.] ; редкол. М. А. Эскиндаров [и др.] ; Финуниверситет. — Москва: Финуниверситет, 2017. — 162 с. — НЭБ ELibrary. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28891439> (дата обращения: 01.09.2023). — Текст: электронный.

12. Современные корпоративные стратегии и технологии в России: сб. науч. статей. Вып. 12. В 3 ч. Ч. 3. Корпоративные стратегии и технологии / И. Ю. Беляева [и др.] ; редкол. М. А. Эскиндаров [и др.] ; Финуниверситет. — Москва: Финуниверситет, 2017. — 126 с. — НЭБ ELibrary. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28950384> (дата обращения: 01.09.2023). — Текст: электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.corp-gov.ru> – Корпоративное управление в России
2. <http://www.rbc.ru/> - РосБизнесКонсалтинг

3. <http://www.raexpert.ru/> - сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»
4. <http://www.soc-otvet.ru> – сайт «Социальная ответственность бизнеса»
5. <http://www.nccg.ru> – сайт Национального совета по корпоративному управлению

6. <http://ec.europa.eu> – сайт Комиссии по занятости и социальным вопросам Европейского союза

7. <http://nokc.org.ru/> - сайт Национальной ассоциации корпоративных секретарей

8. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)

9. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

10. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение дисциплины предполагает сочетание аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций и семинарских занятий.

Курс лекций сопровождается наглядной презентацией, включающей базовые понятия, практические примеры, схемы, графики, табличный материал.

При подготовке к семинарским занятиям студентам следует:

– до очередного практического занятия по материалам лекции и рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;

– теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Семинарские занятия предполагают:

– обсуждение в интерактивной форме вопросов в области оценки объектов интеллектуальной собственности и нематериальных активов

(дискуссия, круглый стол и пр.);

– подготовку докладов, выступление и участие в групповом обсуждении студенческих презентаций, выполненных на определенную тему в рамках самостоятельной работы (отчет об оценке объекта интеллектуальной собственности);

– решение практико-ориентированных, ситуационных, тестовых, исследовательских заданий и кейсов на применение различных подходов и методов к оценке нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности для различных целей.

Для эффективного участия в работе семинарского занятия студентам рекомендуется пользоваться периодической литературой, электронными библиотечными системами, аналитическими информационными системами, а также информацией интернет-сайтов, приведенных в соответствующем разделе.

Методические указания для обучающихся по обсуждению кейсовой ситуации:

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп по 6-12 человек;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора – подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая

перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.

11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

- Программное обеспечение: пакет офисных программ Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint).
- Антивирус Kaspersky.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. Информационно-правовая система «Гарант».
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс».
3. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Финансовый университет: библиотечный информационный комплекс, аудиторный фонд, компьютерные классы и др.; ПК, информационные базы данных; интернет, финансовые калькуляторы, справочники, профессиональные программные продукты.